



**Samen werken aan een betrokken gemeente**

**COALITIEAKKOORD 2014-2018**

## Inleiding

In dit coalitieakkoord leggen de fracties van het CDA, de PvdA, en GroenLinks in de gemeenteraad van Leek de grondslag voor een nieuw college voor de periode 2014-2018. Dat wil zeggen dat dit coalitieakkoord richtinggevend is voor dit college. De hierin beschreven uitgangspunten en hoofdlijnen worden uitgewerkt in de kadernota's en meerjarenbegrotingen in de jaren die komen. In deze inleiding leest u wat onze gedeelde visie is op de rol van de gemeente in de samenleving, en wat dit betekent voor het beleid van de gemeente. Ook geven we aan hoe we vanuit deze visie willen samenwerken in de opbouw van een nieuwe gemeente Westerkwartier.

De titel van dit akkoord geeft aan dat het college op zoek wil naar betrokkenheid. Dit zoeken we allereerst bij de inwoners, maar ook bij de instellingen, het bedrijfsleven, en natuurlijk bij de gemeenteraad. Wij zoeken nadrukkelijk de samenwerking. Dat sluit aan bij ons beeld dat de gemeente niet meer spelbepaler is, maar een medespeler in de netwerken die samen de lokale samenleving vormen. Dit uitgangspunt van betrokkenheid past in hetzelfde denkraam dat ten grondslag ligt aan de drie decentralisaties. Deze zullen de komende jaren een belangrijk onderdeel van ons beleid vormen. Wij zijn ervan overtuigd dat gemeentebestuur alleen kan slagen als onze inwoners erbij betrokken zijn en dat ook zo ervaren. Zij zijn niet alleen de consumenten van de maatschappelijke voorzieningen, maar moeten ruimte hebben om mee te denken over en mee te werken aan de opbouw en instandhouding van bestaande en nieuwe voorzieningen. Daarbij zijn we ons ervan bewust dat geen mens, geen vereniging, geen organisatie, geen dorp, geen bedrijf gelijk is; dus dat er ruimte moet zijn voor maatwerk. Hierbij betekent maatwerk overigens ook dat niet iedereen hetzelfde 'recht heeft op' en ook dat inbreng en inspraak iets anders is dan je zin krijgen. Wij denken dat alleen maatwerk dat in gezamenlijkheid tot stand is gebracht, kans maakt op lokale verankering.

Alleen door de gezamenlijke betrokkenheid en medeverantwoordelijkheid van inwoners, instellingen, bedrijfsleven, en de gemeente kan ook het kostenbewustzijn groeien. Gezien de financiële situatie van de gemeente is dat ook hard nodig.

De betrokkenheid die wij nastreven, heeft ook betrekking op hoe wij willen omgaan met onze inwoners die het niet altijd op eigen kracht redden. De gemeente als lokale overheid heeft hierbij de rol om een vangnet te bieden.

In de keuzes die we maken op de diverse beleidsterreinen zullen wij dit ook steeds doen vanuit het uitgangspunt om dit op een duurzame manier te doen, voor onze woonomgeving, het milieu en daarmee ook voor het welzijn van onze inwoners.

Wat de komende jaren steeds belangrijker wordt, is het groeiende netwerk van een gemeente Westerkwartier. Wij vinden dat een schaalvergroting alleen kan slagen als de vele kernen in de nieuwe gemeente Westerkwartier ruimte krijgen. Wij willen snel in gesprek met de nieuwgevormde colleges over hoe we daar mede vorm aan gaan geven en welke effecten dat heeft op de gemeentelijke organisatie.

Na de hierboven geschetste visie gaan wij in dit coalitieakkoord eerst in op drie thema's die deze collegeperiode onze aandacht zullen vragen: de decentralisaties in het sociale domein, de gemeentelijke herindeling en de financiën. Het zijn thema's die een overstijgend karakter hebben en tegelijkertijd invloed hebben op allerlei onderwerpen waar wij mee bezig zijn. Vervolgens benoemen wij in dit coalitieakkoord onze aanpak op een aantal onderwerpen op diverse beleidsterreinen. Hierbij is nadrukkelijk geen sprake van een uitputtend overzicht en dichtgetimmerde plannen. Het is vooral bedoeld om aan te geven hoe wij onze visie op een aantal onderwerpen vertalen.

# 1 Drie overstijgende thema's deze collegeperiode

## **De drie decentralisaties**

Met de invoering van de Participatiewet, de Jeugdwet en de nieuwe Wmo vinden per 1 januari 2015 drie decentralisaties plaats in het sociaal domein. Gemeenten krijgen daarbij de opdracht om deze taken anders op te pakken dan onder de bestaande regelingen: dichter in de buurt van de inwoners en met minder middelen. Er zal in Leek sprake zijn van een groeimodel, waarbij onderscheid is tussen transitie op de korte termijn en transformatie op de langere termijn van het sociaal domein. Wij werken hierbij samen in het Westerkwartier en voor wat betreft de Participatiewet ook met de gemeente Noordenveld. Met in de uitwerking aandacht voor kleinschalig opereren in sterke dorpen met ruimte voor eigen ideeën van inwoners(groepen) en aansluitend op bestaande voorzieningen in de dorpen.

Tot 1 januari 2015 ligt de nadruk op implementatie van de decentralisaties en transitie die hiervan het gevolg zijn. De inhoudelijke en financiële kaders van het Rijk worden in de loop van 2014 duidelijk. Hierdoor is het invoeringstraject voor gemeenten richting 2015 zeer kort. Dit maakt de bezuinigingsopgave die aan de transitie verbonden is spannend. Ook heeft de tijdsdruk invloed op de wijze waarop en de mate waarin inwoners en organisaties hierover kunnen meepraten.

In 2015 en de jaren daarna kan de verdere transformatie van het sociaal domein worden vormgegeven. Om op termijn een beter, duurzaam, efficiënt en goedkoper ondersteunings- en hulpaanbod te bieden aan onze inwoners en een structurele verschuiving van curatieve zorg naar preventieve ondersteuning te realiseren. Hier ligt een gezamenlijke opgave voor inwoners, organisaties en gemeente.

Samen met inwoners, verenigingen en organisaties werken we aan een samenleving waaraan iedereen vanuit eigen mogelijkheden een bijdrage levert. Voor ons is het belangrijk dat kwetsbare burgers daarbij kunnen rekenen op ondersteuning of zorg. Omdat iedereen anders is, volstaat daarbij geen kant-en-klare oplossing. Maatwerk is nodig.

## **Herindeling/bestuurlijke organisatie**

Gemeenten staan voor steeds complexere maatschappelijke opgaven op het gebied van werk en voorzieningen. Daarnaast zijn wij ons bewust van het feit dat het takenpakket van onze gemeente de komende jaren toeneemt. Niet alle nieuwe taken die vanuit het Rijk naar onze gemeente toekomen, kunnen wij zelfstandig oppakken. Samen met de Westerkwartiergemeenten willen wij onze bestuurskracht versterken. Een aantal taken worden daarom al gezamenlijk in het Westerkwartier uitgevoerd. Wij vinden het belangrijk dat bij het vormgeven van deze samenwerking ruimte is voor lokale beleidskeuzes. Wij onderkennen dat ambtelijke en bestuurlijke fusie onontkoombaar is en bevestigen de uitgesproken intentie om te komen tot een herindeling met de Westerkwartiergemeenten per 1 januari 2018.

Gelet op de maatschappelijke, sociale en ruimtelijke samenhang in het gebied rond de kernen Leek en Roden is de gemeente Noordenveld een preferente samenwerkingspartner van de nieuwe vormen gemeente.

Wat betreft de wens om het Middag-Humsterland onder te brengen in de nieuwe gemeente stellen wij ons voor dat de gemeenten Zuidhorn en Winsum tot nadere afspraken komen. Echter, dit dient een herindeling van de vier Westerkwartiergemeenten niet in de weg te staan.

Op dit moment vindt de regie op de opdrachten in het kader van de samenwerking in Westerkwartierverband plaats door de stuurgroep Samenwerking Westerkwartier, bestaande uit de burgemeesters en secretarissen van de vier Westerkwartiergemeenten. Gelet op het feit dat besluiten in een herindelingsproces vaak een politiek karakter krijgen, willen wij dat vanuit elk van de gemeenten naast de burgemeester ook een wethouder een formele rol krijgt in het herindelingsproces.

## Financiën

Wij kiezen ervoor een solide en sociaal financieel beleid te voeren. Uitgangspunt is een begroting die structureel in evenwicht is. De onzekerheid rondom de economische ontwikkelingen en de decentralisatie van rijkstaken naar gemeenten maken het daarbij lastig om prognoses te maken voor de langere termijn. De uitkeringen uit het Gemeentefonds vormen een belangrijke inkomstenbron voor de gemeente Leek. Voorspellingen over de groei van het Gemeentefonds beoordelen wij met enige terughoudendheid. De ervaring leert dat de berekeningen regelmatig qua hoogte fluctueren. De ingezette financiële koers wordt doorgezet voor de komende jaren. Dat wil zeggen dat wij niet vooruitlopen op mogelijke positieve ontwikkelingen, maar deze pas inboeken op het moment dat ze zich daadwerkelijk voordoen (voorzichtigheidsprincipe).

Ten aanzien van de decentralisatie van taken naar gemeenten is er financieel gezien nog veel onduidelijk. In dit kader wordt landelijk gewerkt aan de oprichting van een sociaal deelfonds als onderdeel van het Gemeentefonds. De insteek daarbij is om zo breed mogelijk te ontschotten tot een integraal budget. De overheveling van taken gaat gepaard met grote bedragen waarbij op termijn verdubbeling van het Gemeentefonds niet ondenkbaar is. De decentralisaties gaan gepaard met aanzienlijke ombuigingstaakstellingen. Uitgangspunt is om alle decentralisaties na aftrek van alle kortingen budgettair neutraal te ramen, dus binnen de budgetten die hiervoor van het Rijk naar de gemeenten komen. Verder kiezen wij er eerst voor om eventuele overschotten in het sociaal deelfonds te reserveren voor de taken die als gevolg van de decentralisaties op ons af komen en deze daarmee dus buiten de algemeen besteedbare middelen te houden.

Voor wat betreft onze reservepositie geldt dat deze nog steeds kwetsbaar is. De grondexploitaties spelen hier een belangrijke rol in. Activiteiten binnen de grondexploitaties vinden plaats binnen het kader van de nota Grondbeleid. De herziening van de grondexploitaties in de afgelopen jaren vormt het uitgangspunt voor de komende periode. We concentreren ons daarbij op de uitvoering van het reeds vastgestelde maatregelenpakket. Zo hebben wij nog diverse panden en gronden in eigendom waarvan wij de verkoopmogelijkheden onderzoeken. Onze inzet is om dit eigendom de komende jaren te verkopen.

Door de reservepositie weer gezond te maken, wordt het weerstandsvermogen verstevigd. Uitgangspunt is om met geraamde overschotten een bijdrage te leveren aan de verbetering van ons weerstandsvermogen. Positieve saldi worden daarom ten gunste gebracht van de Algemene reserve (behoudens overschotten in het sociaal deelfonds). De saldi in de huidige meerjarenbegroting zijn vooralsnog ontoereikend om het weerstandsvermogen weer op het vereiste peil te krijgen. De komende jaren zal de nadruk liggen op het beheersen van de reguliere begroting en de grondexploitaties. De verwachting is dat het jaar 2015 sluit met een tekort. Wij zijn echter niet voornemens om voor 2015 aanvullende bezuinigingen door te voeren, omdat in dat jaar nog een aantal bezuinigingen landt vanuit besluitvorming de afgelopen jaren. Voor 2015 ligt een eenmalige dekking van het tekort vanuit de Algemene reserve daarom voor de hand. Eventuele maatregelen om het weerstandsvermogen weer op een aanvaardbaar niveau te brengen, zullen vanaf 2016 worden genomen.

We zijn ons bewust van de schuldenpositie van de gemeente. Hoewel de mogelijkheden op korte termijn beperkt zijn, streven wij ernaar om onze schuldenpositie verder terug te dringen.

Wij willen lastenverzwaring voor de burgers zoveel mogelijk voorkomen. Het is onze inzet de onroerendezaakbelastingen (OZB) de komende jaren alleen trendmatig (i.c. inflatiepercentage) te verhogen.

Wij gaan aan de slag met dit coalitieakkoord. In de uitwerking worden de budgettaire effecten verder geconcretiseerd. Gelet op alle onzekerheden en (landelijke) ontwikkelingen kiezen wij ervoor in 2014 geen kadernota op te stellen. De onzekerheden gelden vooral voor de ontwikkeling van het Gemeentefonds en de financiële effecten van de decentralisaties. Op zijn vroegst eind mei 2014 wordt hierover door het Rijk meer duidelijkheid verschaft. Deze onzekerheid maakt het moeilijk om een enigszins zeker financieel perspectief voor de komende jaren te schetsen. Wij nemen de ontwikkelingen van het Gemeentefonds en de financiële uitgangspunten voor het opstellen van de Begroting 2015 op in een kaderbrief die direct na de zomer aan de raad wordt voorgelegd.

## 2 Aanpak op een aantal onderwerpen

### *Sociale lat*

Wij hechten aan het hooghouden van de sociale lat in Leek zodat alle mensen kunnen blijven deelnemen aan de samenleving. Hierbij gaat het onder andere om schuldhulpverlening wat mensen weer tot economische zelfstandigheid kan brengen waarmee ze in hun eigen kracht komen. Waar mogelijk zetten wij extra in op de mogelijkheden voor kinderen.

### *Informatieverstrekking over minimabeleid*

Aandachtspunt blijft het bereiken van de doelgroep van het minimabeleid. Wij blijven inzetten op de actieve informatieverstrekking op geldende regels en voorzieningen. De ervaringen en suggesties van gebruikers van voorzieningen nemen wij daarbij nadrukkelijk mee.

### *Plan van de Participatie*

In overleg met de andere Westerkwartiergemeenten en de gemeente Noordenveld willen wij een Plan van de Participatie ontwikkelen voor onze regio. Doel: alle betrokken partijen (onderwijs, bedrijfsleven, Novatec/NovaWork, ISD, gemeenten) gaan na wat groei van het aanbod van werk in de weg staat en zoeken hiervoor oplossingen. Hierbij worden initiatieven als de Werkschool betrokken.

### *Maatschappelijke ondersteuning*

De transformatie van het sociaal domein is gericht op het realiseren van een beter, duurzaam, efficiënt en goedkoper ondersteunings- en hulpaanbod. Waarbij een verschuiving plaatsvindt van curatieve zorg naar preventieve ondersteuning. Bij de preventieve ondersteuning zien we een belangrijke rol weggelegd voor onze welzijnsorganisaties. Om die reden willen wij een intensivering van de ondersteuning van De Schutse en De Oude Ulo. De financiering hiervan moet gebeuren uit de middelen van de decentralisaties.

### *De Schutse en De Oude Ulo*

Er wordt de komende jaren nog meer inzet gevraagd van vrijwilligers en mantelzorgers. De Schutse ondersteunt een grote groep vrijwilligers en mantelzorgers in het ouderenwerk. Voor de professionele ondersteuning van deze vrijwilligers en mantelzorgers willen wij per 2015 extra middelen beschikbaar stellen. De bezuinigingen van de afgelopen jaren hebben grote gevolgen gehad voor De Oude Ulo. Om de organisatie in stand te houden, staat De Oude Ulo nu voor de noodzakelijke keuze de huur van Punt 1 op te zeggen. Gezien de rol van dit pand als jongerencentrum en gezien de verschuiving de komende jaren naar preventieve ondersteuning, willen wij de ondersteuning van De Oude Ulo per 2015 heroverwegen.

Wij verwachten dat De Schutse, De Oude Ulo en andere organisaties die een belangrijke rol vervullen in de maatschappelijke ondersteuning van onze inwoners, met elkaar samenwerken om elkaar te versterken en daarmee bij te dragen aan innovatieve ontwikkelingen.

### *MantelzorgMaatje project*

Het combineren van mantelzorg met werk en een eigen huishouden met of zonder kinderen is zwaar. Het project MantelzorgMaatje verlicht die belasting. Een maatje ondersteunt de mantelzorger. Onderzocht moet worden of in Leek een MantelzorgMaatje project gestart kan worden. Hierover vindt in de eerste plaats overleg plaats met De Schutse en De Oude Ulo.

### *Inclusief beleid*

Inclusief beleid, met aandacht voor maatregelen om mensen met functiebeperkingen gelijke kansen te geven, zien wij als een onlosmakelijk onderdeel van al ons beleid.

### *Inkomensafhankelijke bijdragen*

Voor de betaalbaarheid van zorg en ondersteuning geldt dat de eigen mogelijkheden van burgers eerst worden bekeken, ook financieel. Voor inkomensafhankelijke bijdragen wordt de maximale ruimte benut die wettelijk mogelijk is.

### *Bibliotheek*

Het concept 'Bibliotheek op school' willen wij verder in de gemeente uitrollen. Dit doen wij in overleg met Biblionet, de scholen, de andere Westerkwartiergemeenten en onze inwoners. Daarbij zal blijken hoe omgegaan moet worden met het huidige pand van de bibliotheek in Leek. Wij sluiten niet uit dat hierbij nogmaals een financiële bijdrage van de gemeente nodig zal zijn.

### *Entree Leek*

De huidige situatie van de Entree Leek ziet er niet uit. Het terrein is een zichtlocatie, maar de kwaliteit loopt zienderogen achteruit. Met de eigenaar/ontwikkelaar van de voormalige H&H-locatie willen we afspraken maken om tot een aanvaardbaar onderhoudsniveau van het terrein te komen, zolang er geen ontwikkeling plaatsvindt. Ondertussen moet ingezet worden op overleg met de eigenaar/ontwikkelaar om tot een spoedige, realistische en marktconforme planontwikkeling te komen. Aan de andere zijde van de Entree Leek (vm. Hotel Leek) is de gemeente eigenaar van het terrein. Nadat de verhuur van het gebouw beëindigd is, kan het gebouw gesloopt. Totdat een nieuwe bestemming voor de locatie gevonden is, vindt een passende inrichting plaats.

Doel is tot een representatieve, nieuwe ontwikkeling te komen, waarbij ook de gronden van de voormalige Arriva-garage en Praxis worden betrokken. Voor die gebouwen geldt dat moet worden ingezet op het zo lang mogelijk blijven verhuren van de ruimten, tegen minimaal de exploitatielasten.

### *Intensieve veehouderij*

De agrarische sector vormt een belangrijke economische drager voor onze gemeente. Daarnaast speelt zij een essentiële rol bij het behoud en beheer van het landschap. De agrarische sector moet ruimte houden om te ontwikkelen in balans met haar omgeving. Wij zullen in 2014 een notitie uitwerken rondom dit thema met een visie op de agrarische sector met name gericht op de intensieve veehouderij. In deze notitie zal nader worden ingegaan op de gemeentelijke beleidsruimte en de invulling hiervan, uitgaande van bestaande regelgeving. O.a. ondernemerschap, schaalvergroting, leefbaarheid, duurzaamheid, dierenwelzijn, volksgezondheid, landschappelijke inpassing, communicatie met de omgeving, vergunningverlening en handhaving zijn aspecten die in deze uitwerking worden meegenomen.

### *EPC-normering*

Nieuwe gebouwen moeten voldoen aan eisen op het gebied van energiezuinigheid. Dit wordt uitgedrukt in een energieprestatiecoëfficiënt, EPC. Hoe lager de EPC, hoe zuiniger het gebouw. Bij de verlening van omgevingsvergunningen voor nieuwe gebouwen worden de meest actuele wettelijke EPC-normen toegepast. De wettelijk voorgeschreven EPC-normering wordt steeds strenger om Nederland voor te bereiden op bijna energieneutrale nieuwbouw vanaf 2021. Zowel voor bestaande als voor nieuwe gebouwen heeft onze gemeente een belangrijke voorlichtende rol. Ingezet zal worden op het verstrekken van zo actueel mogelijke informatie aan onze inwoners op het terrein van energiezuinig bouwen en de eventuele subsidiemogelijkheden die hiertoe zijn of worden ontwikkeld vanuit het Rijk en andere instanties.

### *Wonen met mantelzorg*

De gemeente heeft beleidsregels voor wonen met zorg, als aanvullend beleidskader voor bestemmingsplannen. Gezien het belang dat wij hechten aan het kunnen verlenen van mantelzorg, wordt samen met mantelzorgers nagegaan of dit beleidskader nog voldoet of moet worden aangepast.

### *Diftar*

Bij de invoering van Diftar is het variabele tarief voor groente-, fruit- en tuinafval (gft) en restafval gelijk gehouden. Echter, de kosten voor de verwerking van gft zijn lager dan die voor restafval. Vanuit het beginsel dat de vervuiler betaalt, gaan we op basis van de analyse van afvalstromen onderzoeken of het verantwoord is een gedifferentieerd tarief voor gft en restafval door te voeren.

### *Afvalstoffenheffing*

Bij de bepaling van de hoogte van de afvalstoffenheffing en de rioolheffing gaan wij uit van 100% kostendekkendheid. Alle kosten die betrekking hebben op de inzameling, afvoer en verwerking van afval(water) worden verhaald via deze heffingen en niet uit de algemene middelen van de gemeente betaald.

### *Masterplan Duurzaamheid*

Er zal worden gewerkt aan een masterplan Duurzaamheid. In het masterplan zal ingegaan worden op de mogelijkheden om te komen tot meer energiebesparing op gemeentelijke gebouwen en openbare verlichting, waarbij op basis van een realistische kosten-batenanalyse de mogelijkheden voor toepassing van duurzaamheidsmaatregelen zullen worden afgewogen. De al bestaande initiatieven zullen hierin ook worden betrokken. Het masterplan moet bij voorkeur tot stand komen in samenwerking met andere maatschappelijke partners, zoals bijvoorbeeld woningcorporaties en het bedrijfsleven.

Ook de mogelijkheden tot het stimuleren van particuliere initiatieven voor duurzaamheidsmaatregelen, zoals zonnepanelen, zullen worden gezien. Hiervoor worden middelen vrijgemaakt in de begroting.

### *Integraal veiligheidsplan*

Wij stellen een integraal veiligheidsplan op vanuit onze regierol op het verbeteren van de sociale veiligheid op lokaal niveau. Hierin staat wat wij doen aan preventie en repressie. In het veiligheidsplan wordt in ieder geval aandacht besteed aan minder mobiele inwoners, horeca-evenementen en het gebruik en de productie van alcohol en drugs.

### *Hoogwaardig openbaar vervoer (HOV)*

In het kader van de Regiovisie Groningen-Assen is het 'Investeringspakket Leek-Roden' ontstaan. Als uitvloeisel hiervan wordt de komende jaren gewerkt aan het project HOV-Leek, gericht op een optimalisering van de lijnvoering van de bussen tussen Groningen en Leek, de realisatie van een P+R-voorziening in Leek nabij de A7 en diverse potentiële maatregelen voor een betere busdoorstroming. Bij het nader uitwerken van de plannen betrekken we de omwonenden en belanghebbenden. Het project wordt opgedeeld in drie delen:

1. Deel A7-rotonde N372/Euroweg (Hotel Leek; incl. parallelstructuur)
2. Deel Oostindie (eindpunt Qlink en busbaan Oostindie - N979)
3. Overige maatregelen.

In dit project willen wij ook bekijken op welke wijze de aansluiting op lijn 85 (de bus naar Zevenhuizen) vormgegeven kan worden. Er zal ook een doorkijk gemaakt moeten worden naar de wenselijkheid van een tweede auto-ontsluiting van de wijk Oostindie in relatie tot de ontwikkeling van de wijk, waarbij aandacht moet worden besteed aan de aspecten sluipverkeer en veiligheid.

### *Verkeersnotitie*

De raad van Leek werkt aan een Verkeersnotitie. Zodra dit plan aan het college wordt aangeboden, gaan wij er mee aan de slag.

### *Fietspaden*

Ten aanzien van het fietsverkeer wensen wij bestaande fietspaden te behouden en zullen wij de mogelijkheden onderzoeken van een Fietsroute+ in de richting van Groningen.

### *Meerjarenplannen wegen en bruggen*

In 2011 zijn de meerjarenplannen wegen en bruggen 2012-2015 vastgesteld. Gezien de looptijd van deze plannen is het noodzakelijk in 2015 deze plannen opnieuw tegen het licht te houden. Tegen de achtergrond van onze financiële positie willen wij nagaan welke keuzes er vanaf 2016 te maken zijn in de nieuwe plannen.

### *Speelplekken*

In de notitie Natuurlijk Spelen! die in 2014 is vastgesteld zijn de uitgangspunten van het gemeentelijk speelplekkenbeleid bepaald. Een van de uitgangspunten is dat de gemeente streeft naar een meer natuurlijke inrichting van speelplekken. In de komende periode willen wij gezamenlijk met onze bevolking verder invulling geven aan het gemeentelijk speelplekkenbeleid, waarbij ingezet wordt op een afname van het aantal formele speellocaties en de informele en natuurlijke speelplekken meer worden gewaardeerd en bevorderd. We betrekken buurtbewoners op meerdere manieren bij het speelplekkenbeleid, en ze worden ook gestimuleerd om een actieve(re) rol en grotere eigen verantwoordelijkheid te nemen. In de jaarlijkse uitvoeringsplannen besteden we expliciet aandacht aan de inbreng van de buurt bij (her)inrichting van locaties.

### *Bomen*

De gemeente Leek heeft circa 25.000 bomen in haar bezit, daar willen we zuinig op zijn. Voor elke boom die gekapt wordt, komt er minstens een terug. Op basis van jaarlijkse inspecties wordt bepaald welk onderhoud nodig is. Bij het onderhoud aan het gemeentelijke bomenbestand zijn vitaliteit en veiligheid van de bomen leidend. Als gemeentelijke bomen gekapt moeten worden, communiceren wij hier zorgvuldig over.

### *Breedtesport*

In samenwerking met de sportverenigingen willen wij actief beleid voor breedtesport. Accommodaties zijn hierbij belangrijk, waarbij samenwerking op accommodaties met andere organisaties dan sportorganisaties vanzelfsprekend moet zijn.

### *Museum Nienoord*

De afgelopen jaren is sterk bezuinigd op de subsidiëring van de stichtingen die actief zijn op het Landgoed Nienoord. De subsidie voor het Museum Nienoord is uiteindelijk bepaald op € 20.000 per jaar. Wij willen deze subsidie op dit niveau handhaven waarbij we ervan uitgaan dat de Borg Nienoord zich als onderdeel van het "Verhaal van Groningen" (cultureel erfgoed) gaat waarmaken én op het terrein van facilitaire dienstverlening, activiteiten, marketing, promotie en horeca samenwerkt met de Stichting Landgoed Nienoord.

### *Zwembad Nienoord*

Wij hechten veel waarde aan het zwembad van Nienoord en willen investeringen voor het zwembad mogelijk maken. Afwegingen in veiligheid en noodzaak zijn hierbij leidend.

### *Koopzondagen*

Het huidige beleid ten aanzien van koopzondagen wordt gehandhaafd; er vindt geen uitbreiding plaats van koopzondagen.

### *Burgerparticipatie*

Wij hechten aan een actieve houding van de gemeente met daarbij een belangrijke rol voor burgerparticipatie. De kunde en kennis van burgers en verenigingen moeten ten volle worden benut. Vanuit deze visie betrekken we burgers en ondernemers aan de voorkant van het proces al bij veranderingen. Om gezamenlijk tot de beste resultaten met draagvlak te komen. Verschillende onderwerpen vragen om een verschillende aanpak in communicatie. Hiervoor wordt een communicatieplan opgesteld. Waar nodig wordt budget voor burgerparticipatie gereserveerd.

### *Ambtelijke organisatie*

Vanwege onze financiële positie maar ook met het oog op de nieuwe gemeente Westerkwartier per 2018, geldt voor de ambtelijke organisatie dat gezocht wordt naar mogelijkheden om te krimpen in de formatie. Daarbij moeten uit te voeren taken en de benodigde capaciteit wel in evenwicht zijn. Met natuurlijk verloop kan de organisatie de komende jaren slinken. Net als de afgelopen jaren, worden medewerkers extern ingezet, zowel in het Westerkwartier als elders. In dat verband wordt vastgehouden aan het vergroten van de inzetbaarheid van personeel.

### *Inzet van medewerkers van Novatec*

Met de detachering van medewerkers van Novatec bij de afdeling Openbare Werken van de gemeente is het mogelijk om het eigen personeel van het team Uitvoering beter in te zetten en de inhuur van commerciële partijen terug te dringen. Tegelijkertijd geeft de gemeente hiermee invulling aan een stuk maatschappelijk verantwoord ondernemen.



\* \* \* \* \*

namens het CDA

namens de PvdA

namens GroenLinks

D.U. van der Wier,  
fractievoorzitter

M.W.W. van der Linden,  
fractievoorzitter

A. Houwer,  
fractievoorzitter

H.J. Morssink,  
wethouder

B. Plandsoen,  
wethouder

R. Honnef,  
wethouder

## Concepttaakverdeling college van burgemeester en wethouders

Portefeuillehouder	Portefeuille
Burgemeester B.C. Hoekstra	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Bij wet geregelde toezichhoudende taken</li> <li>* Algemeen-bestuurlijke zaken</li> <li>* Openbare orde en veiligheid, politie- en brandweezorg</li> <li>* Asielbeleid</li> <li>* Communicatie en voorlichting*</li> <li>* Rechtsbescherming en klachtrecht</li> <li>* Dienstverlening</li> <li>* Bestuurlijke organisatie/herindeling**</li> <li>* Recreatie en toerisme, incl. plattelandsbeleid</li> <li>* Evenementenbeleid (incl. Apv-vergunningen)</li> <li>* Cultuur</li> <li>* Facilitaire dienstverlening</li> <li>* Burgerzaken</li> <li>* Basisregistraties</li> <li>* Sport</li> </ul>
Weth. H.J. Morssink (1 <sup>e</sup> l.-burgemeester) <b>CDA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Participatiewet/arbeidsmarktbeleid</li> <li>* Economische zaken*</li> <li>* Sociale Zaken</li> <li>* Bestuurlijke organisatie/herindeling**</li> <li>* Toezicht, controle en handhaving</li> <li>* Financiën en belastingen</li> <li>* Planning &amp; Control</li> <li>* Grondbeleid en grondzaken</li> <li>* Accommodatiebeleid en vastgoed</li> <li>* Nutsbedrijven</li> <li>* Personeel en organisatie</li> <li>* Duurzaamheid</li> </ul>
Weth. B. Plandsoen (2 <sup>e</sup> l.-burgemeester) <b>PvdA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Maatschappelijke ondersteuning &amp; zorg</li> <li>* Gezondheidszorg</li> <li>* Jeugd ondersteuning &amp; zorg</li> <li>* Ouderen ondersteuning &amp; zorg</li> <li>* Wonen/volkshuisvesting</li> <li>* Onderwijs (incl. volwasseneneducatie en bibliotheekwerk)</li> <li>* Regio Groningen-Assen               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking Leek-Roden</li> <li>- Regionale projecten</li> </ul> </li> </ul>
Weth. R. Honnef (3 <sup>e</sup> l.-burgemeester) <b>GroenLinks</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ruimtelijke ordening</li> <li>* Verkeer en vervoer</li> <li>* Vergunningverlening (Wabo)</li> <li>* Milieubeleid</li> <li>* Monumentenbeleid</li> <li>* Beheer openbare ruimte</li> <li>* Afvalinzameling en -verwerking</li> <li>* Landgoed Nienoord</li> <li>* ICT</li> </ul>

\* Economische zaken en Communicatie en voorlichting: samen bedrijfsbezoeken.

\*\* Bestuurlijke organisatie/herindeling: beide bestuurders trekken hierin samen op.